

110η Σύνοδος Πρυτάνεων, Παν. Θεσσαλίας

# Τα ψηφιακά εργαλεία υποστήριξης του ρόλου του Εκτελεστικού Διευθυντή



**Ιωάννης Σαλματζίδης,**  
Εκτελεστικός Διευθυντής  
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

**Κώστας Νίκου**  
Εκτελεστικός Διευθυντής  
Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας

110η Σύνοδος Πρυτάνεων, Βόλος

# Ο ρόλος του Εκτελεστικού Διευθυντή



**Ποικίλες αρμοδιότητες με βάση τον νόμο 4957**



Οι Εκτελεστικοί/ες Διευθυντές/τριες, συμμετέχουν στην **πλειονότητα των Οργάνων Διοίκησης** των ΑΕΙ και των θεσμοθετημένων από το ν. 4957/2022 Επιτροπών, γεγονός που τους δίνει τη δυνατότητα να μεριμνούν για την **ομαλή και αποτελεσματική διοικητική και οικονομική λειτουργία του Πανεπιστημίων**, όπως προβλέπεται στο αρθ 18 του ν. 4957/2022.

# Προϋποθέσεις

Πρόσβαση σε κεντρικά πληροφοριακά συστήματα:



# Η Εποχή της Τεκμηρίωσης & των Δεδομένων



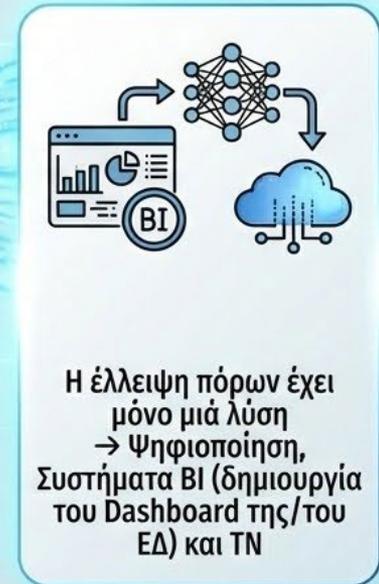
Δεδομενοκεντρικές  
αποφάσεις



Αξιοποίηση  
δεδομένων  
πραγματικού χρόνου

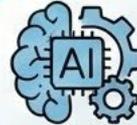


Γιατί δεν αρκεί να  
συγκεντρώνονται τα  
δεδομένα μέσω  
υπηρεσιακών εντολών  
στις αρμόδιες μονάδες



Η έλλειψη πόρων έχει  
μόνο μία λύση  
→ Ψηφιοποίηση,  
Συστήματα BI (δημιουργία  
του Dashboard της/του  
ΕΔ) και TN

# Η Τεχνητή Νοημοσύνη ως Καταλύτης



ΤΝ: Καταλύτης  
Αλλαγής



Αλλαγή πίστας



Ανάλυση &  
πρόβλεψη



Αυτοματοποίηση  
διαδικασιών



Βελτιστοποίηση  
ανθρώπινου  
δυναμικού και  
κατανομής  
φόρτου



Βελτιστοποίηση  
κατανομής  
χώρων

# Παραδείγματα Νέας Καθημερινότητας στη Διοίκηση



Αυτόματη δημιουργία  
πρακτικών από  
ηχογραφήσεις

Αυτόματη δημιουργία  
πρακτικών αξιολόγησης  
προσφορών

Μετατροπή ατυποποίητων  
κειμένων σε  
τυποποιημένες φόρμες

Προγνωστική  
Στελέχωση με Τεχνητή  
Νοημοσύνη  
(to be continued  
ΣΥΝΟΔΟΣ 111)

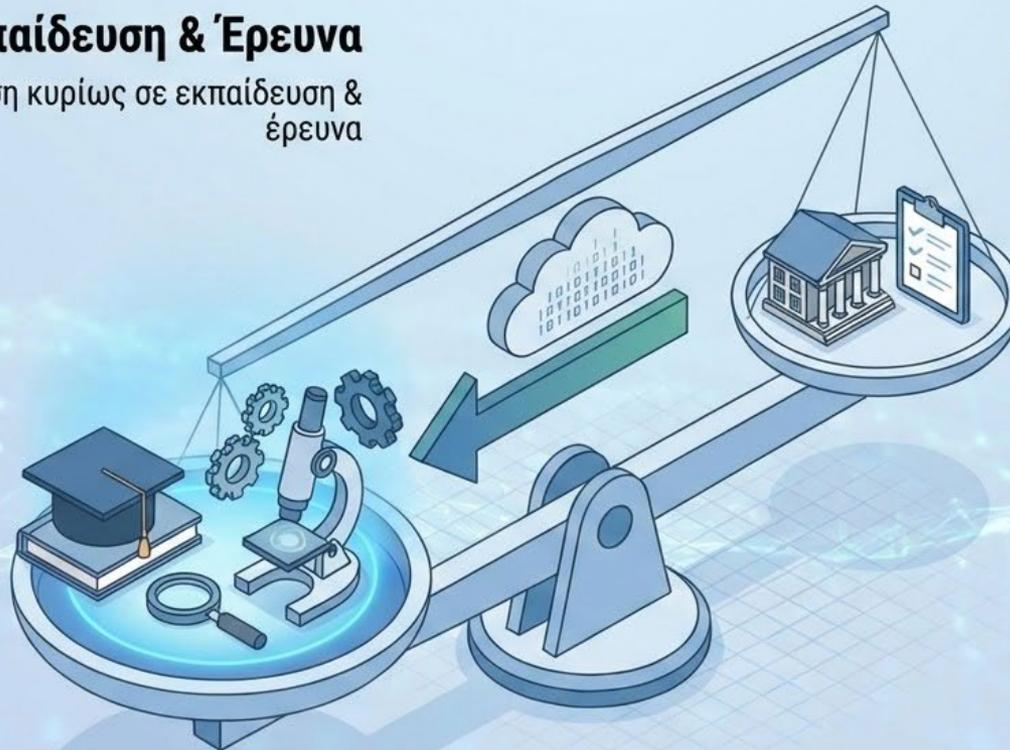
# Πολιτικές ΤΝ στα ΑΕΙ

## Εκπαίδευση & Έρευνα

Εστίαση κυρίως σε εκπαίδευση & έρευνα

## Διοίκηση

Ελάχιστη αναφορά στη διοίκηση



# Κατανομή Προσωπικού Γραμματειών με βάση τον φόρτο

Τα δεδομένα επιτρέπουν πιο δίκαιη κατανομή προσωπικού.



# Κατανομή Χώρων σε Τμήματα

Χρήση συστημάτων GIS για τη δίκαιη κατανομή χώρων:

Βάσει Προσωπικού



με βάση τα τετραγωνικά μέτρα ανά προσωπικό



Βάσει Φοιτητών  
(Βιβλιοθήκες)



χώρων βιβλιοθηκών με  
βάση τον αριθμό των  
ενεργών φοιτητών

# Υποστηρικτικό Γραφείο ΕΔ



Εξειδικευμένες γνώσεις σε διοικητικά,  
οικονομικά και τεχνικά θέματα



Δυνατότητα στελέχωσης με  
εξωτερικούς συνεργάτες

# Πορίσματα



## Ανάγκη Πρόσβασης σε Δεδομένα

Οι ΕΔ χρειάζονται άμεση πρόσβαση στα κεντρικά συστήματα (οικονομικά, HR, ροές) για αποτελεσματικό έλεγχο και αποφάσεις.



## Τεκμηρίωση & Ρόλος της ΤΝ

Οι αποφάσεις πρέπει να βασίζονται σε δεδομένα. Η ΤΝ προσφέρει ανάλυση, πρόβλεψη και αυτοματοποίηση, ενισχύοντας τη στρατηγική.



## Άρση Ψηφιακού Κατακερματισμού

Η ανομοιογένεια συστημάτων αυξάνει το κόστος και εμποδίζει τη ροή πληροφοριών. Απαιτείται ενοποίηση.



## Συνέργειες & Ψηφιακή Σύγκλιση

Διαπανεπιστημιακές συνέργειες για οικονομίες κλίμακας. Η σύγκλιση (big data) είναι προϋπόθεση για στρατηγική με ΤΝ.