



# Η ασφάλεια της έρευνας ως προϋπόθεση για τη διεθνή συνεργασία πανεπιστημίων



Αλέξανδρος Χατζηγεωργίου  
Αντιπρύτανης Εξωστρέφειας και Διεθνών Σχέσεων  
Πανεπιστήμιο Μακεδονίας



*Excellence in Research Security and IP Protection*

*Washington, 27-31 Oct. 2025*

*Harvard University*

*George Washington University*

*Johns Hopkins*

*University of Arizona*

*National Academy of Sciences*

*European Flagship Conference on Research Security*

*Brussels, 28-30 Oct. 2025*

*EUA: European University Association*



## Ασφάλεια της Έρευνας vs. Ακεραιότητα της Έρευνας

- Η **Ασφάλεια της Έρευνας** αφορά την προστασία των μέσων, της τεχνογνωσίας και των αποτελεσμάτων της έρευνας έως ότου αυτά είναι έτοιμα να κοινοποιηθούν, κατόπιν έγκρισης του/των υπεύθυνου(-ων) του ερευνητικού προγράμματος και άλλων εμπλεκομένων που σχετίζονται με την ασφάλειά τους.
- Η **Ακεραιότητα της Έρευνας** είναι η προσήλωση σε αποδεκτές αξίες και αρχές — αντικειμενικότητα, ειλικρίνεια, διαφάνεια, λογοδοσία, δικαιοσύνη και υπευθυνότητα — που καθοδηγούν την εκτέλεση της έρευνας και αναγνωρίζουν τις προσδοκίες των φορέων χρηματοδότησης, των ερευνητικών ιδρυμάτων και της ερευνητικής κοινότητας.

# Δυνητικές παραβιάσεις της Ασφάλειας της Έρευνας



## CyberSecurity

Η καθ. Kate λαμβάνει πρόσκληση από γνωστό συνάδελφο σε πανεπιστήμιο του εξωτερικού για guest lecture πάνω στην έρευνα της

Πριν την αναχώρηση, η Kate κατέβασε third-party remote access software για να μπορεί να έχει εξ αποστάσεως πρόσβαση στα αρχεία της

Για να προετοιμαστεί, ανακτά αρχεία που σχετίζονται με το ερευνητικό της project (incl. confidential and unpublished data). Στη συνέχεια αποθήκευσε και ανέβασε τροποποιημένα αρχεία χρησιμοποιώντας το foreign university's network.

## Κίνδυνοι

- Υποκλοπή κωδικών πρόσβασης
- Εγκατάσταση malware
- Υποκλοπή ερευνητικών δεδομένων

## Μέτρα αντιμετώπισης

- Συμβουλές από IT department
- Διαχωρισμός ερευνητικών δεδομένων από πληροφορίες προς παρουσίαση
- Χρήση ξεχωριστού εξοπλισμού
- Παρακολούθηση εκπαίδευσης
- Καταγραφή περιστατικών

= **'due diligence' research security culture**



# Δυνητικές παραβιάσεις της Ασφάλειας της Έρευνας



## Συμμετοχή σε προγράμματα προσέλκυσης ταλέντων του εξωτερικού

Ο καθ. Carlos, αποδέκτης εθνικής χρηματοδότησης προσεγγίζεται από αλλοδαπό πανεπιστήμιο ώστε να γίνει επισκέπτης καθηγητής (με χρηματική αποζημίωση).

Του ζητούν την υπογραφή συμφωνίας για τη δημοσίευση συγκεκριμένου αριθμού δημοσιεύσεων

Ο Carlos αποδέχεται και επισκέπτεται το αλλοδαπό πανεπιστήμιο το καλοκαίρι. Καθώς δεν εργάζεται στο οικείο πανεπιστήμιο αισθάνεται ότι δεν υπάρχει CoI.

## Κίνδυνοι

- Παραβίαση νομοθεσίας που διέπει την απασχόληση στο οικείο ίδρυμα
- Παραχώρηση πνευματικής ιδιοκτησίας
- Παραχώρηση αποτελεσμάτων έρευνας

## Μέτρα αντιμετώπισης

- Ενημέρωση διοικητικών οργάνων
- Συμβουλή από νομικό τμήμα οικείου Πανεπιστημίου
- Συμβουλή από ΤΤΟ
- Διενέργεια due diligence για το ίδιο το πρόγραμμα (π.χ. υπάρχουν συνεργασίες με άλλα αξιόπιστα ερευνητικά ιδρύματα;)
- Ευρεία ενημέρωση προσωπικού για τους κινδύνους τέτοιων συνεργασιών



# Research Security Portal - OECD



ΟΟΣΑ: 2018 – 12 χώρες με πολιτικές ασφάλειας της έρευνας  
2025 - 41 χώρες

OECD.org OECD AI Observatory OECD Digital Policy Platform

Home Access data Search data Trends & data Thematic portals About

## Research security

A portal that shares policy initiatives to safeguard national and economic security whilst protecting freedom of enquiry, promoting international research cooperation, and ensuring openness and non-discrimination.

Home → Research security portal

Search for a specific dashboard in Research security portal...

### Welcome to the portal on research security

Responsibilities for research security are distributed across multiple actors in the international research ecosystem. These include national governments, research funding agencies, research institutions, universities, academic associations, and intergovernmental organisations. This portal shares policy initiatives to safeguard national and economic security in public research whilst protecting freedom of enquiry, promoting international research cooperation, and ensuring openness and non-discrimination. It includes policy initiatives to prevent foreign interference, manage risks, and help ensure trust in science as part of a

### 250 policy initiatives

#### 319 policy instruments

Download initiatives

Download .xlsx file Download .xml file

# Research Security Portal - OECD

## G7 Common Values and Principles on Research Security and Research Integrity

[Home](#) → [Policy initiatives](#) → G7 Common Values and Principles on Research Security and Research Integrity

Last updated: May 2, 2025

**Start date :**

2022

**End date :**

N.A



Share:   

Favorite: ☆

**Name of responsible organisation :**

Department for Science, Innovation and Technology (DSIT)

### Description :

The G7 Common Values and Principles on Research Security and Research Integrity outlines principles for research security, developed in collaboration with the academic community.

### Objectives :

Provide a common framework to guide responses to research security risks in domestic and international research.



# G7 Common Values and Principles on Research Security and Research Integrity



## G7 Common Values of Research Integrity

- Ακαδημαϊκή Ελευθερία
- Ελευθερία από Διακρίσεις, Παρενόχληση και Εξαναγκασμό
- Ισότητα, Διαφορετικότητα και Ένταξη
- Ιδρυματική Αυτονομία
- **Ανοικτή Επιστήμη και Πρόσβαση στην Έρευνα**
- Ενίσχυση της Δημόσιας Εμπιστοσύνης
- Διαφάνεια, Γνωστοποίηση και Ειλικρίνεια

## G7 Principles of Research Security

- Εξισορρόπηση Εθνικών και Παγκόσμιων Συμφερόντων
- Διατήρηση Ανοιχτότητας και Ασφάλειας της Έρευνας
- Συνεργασία και Διάλογος
- Προληπτικές Ενέργειες
- Αναλογικότητα Μέτρων
- Διαμοιραζόμενες Ευθύνες
- Λογοδοσία
- Ευελιξία

<https://science.gc.ca/site/science/en/safeguarding-your-research/general-information-research-security/international-research-security-resources/g7-common-values-and-principles-research-security-and-research-integrity>



## G7 Common Values and Principles on Research Security and Research Integrity



### Τρόποι Υπονόμευσης της Έρευνας

**Κυβερνοασφάλεια:** Τα δεδομένα έρευνας μπορεί να βρίσκονται σε κίνδυνο από ransomware, phishing και άλλες κυβερνοεπιθέσεις που εκμεταλλεύονται **τρωπά σημεία** στην ψηφιακή υποδομή ή στις πρακτικές κυβερνοασφάλειας....

Αυτές οι μέθοδοι μπορούν να περιλαμβάνουν επιθέσεις στην αλυσίδα εφοδιασμού. Πρόκειται για στοχευμένες επιθέσεις σε συνεργάτες ή προμηθευτές ερευνητικών ιδρυμάτων, προκειμένου να φτάσουν πιο αποτελεσματικά στον πραγματικό στόχο της επίθεσης. Η υπονόμηση ενός μικρού προμηθευτή μπορεί να είναι ευκολότερη από την άμεση επίθεση σε μια μεγαλύτερη και πιθανώς καλύτερα εξοπλισμένη εγκατάσταση.

<https://science.gc.ca/site/science/en/safeguarding-your-research/general-information-research-security/international-research-security-resources/g7-common-values-and-principles-research-security-and-research-integrity>

## G7 Common Values and Principles on Research Security and Research Integrity



### Τρόποι Υπονόμευσης της Έρευνας

**Φυσική Πρόσβαση και Ασφάλεια:** Παρά τη συνεχή στροφή προς την εικονική εργασία, οι εγκαταστάσεις όπου οι ερευνητές διεξάγουν και αποθηκεύουν το έργο τους μπορούν επίσης να αποτελέσουν στόχο για την απόκτηση πρόσβασης σε ερευνητικά δεδομένα, πληροφορίες και γνώση.

**Προσωπικό:** Ορισμένα μέρη ενδέχεται να επιδιώξουν να αποκτήσουν και να εκμεταλλευτούν την πρόσβαση στην έρευνα για να εξυπηρετήσουν τα δικά τους αδήλωτα ή μυστικά συμφέροντα....

Ορισμένα ξένα κράτη ή ομάδες χρησιμοποιούν φοιτητές, ερευνητές, πολίτες της χώρας και άλλους για να αποκτήσουν ευαίσθητες και ιδιόκτητες πληροφορίες καθώς και δεδομένα και πληροφορίες πριν από τη δημοσίευση από ερευνητές και ερευνητικούς φορείς. Συχνά, **με ελάχιστη ή καθόλου επίσημη εκπαίδευση σε τεχνικές συλλογής πληροφοριών**, τα άτομα αυτά χρησιμοποιούν σκόπιμα ή ακούσια σχετικά ανοιχτά εργαλεία που είναι διαθέσιμα σε αυτά για να διευκολύνουν τη μεταφορά τεχνολογίας και έρευνας.



## G7 Common Values and Principles on Research Security and Research Integrity



### Τρόποι Υπονόμευσης της Έρευνας

**Συνεργασίες:** Η διεθνής επιστήμη και έρευνα εξαρτάται από εσωτερικές και διεθνείς συνεργασίες με άτομα και οργανισμούς εντός και εκτός της ακαδημαϊκής κοινότητας. Ενώ η πλειονότητα των συνεργασιών είναι αμοιβαία επωφελείς και προάγουν τη φήμη και το κύρος όλων των εμπλεκόμενων, **υπάρχουν περιπτώσεις όπου αυτές οι συνεργασίες** χρησιμοποιούνται για την υποστήριξη μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης σε εισροές, διαδικασίες ή γνώση της έρευνας για αδήλωτους σκοπούς.

Με την απόκρυψη των προθέσεών τους, των προσωπικών δεσμεύσεών τους ή των συνδέσεών τους, **οι ερευνητικοί συνεργάτες παραπλανούν σχετικά με τις πραγματικές τους προθέσεις** ή αποκρύπτουν τους λόγους συμμετοχής τους σε συγκεκριμένα ερευνητικά έργα.

## Case Study



### Αίτημα Ερευνητικής Συνεργασίας

Λαμβάνετε ένα μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου από συνάδελφο του εξωτερικού (Dr. X), το οποίο εκφράζει θετικά σχόλια για το ακαδημαϊκό σας υπόβαθρο και τα ερευνητικά σας επιτεύγματα, τα οποία βρίσκονται στο ίδιο επιστημονικό πεδίο με τα δικά του, και γι' αυτό είναι εξοικειωμένος με την έρευνά σας και τις δημοσιεύσεις σας

Ο Dr. X σας ενημερώνει ότι σκοπεύει να υποβάλει αίτηση για χρηματοδότηση σε έναν εθνικό φορέα χρηματοδότησης επιστημονικής έρευνας της χώρας του και θα ήθελε πολύ να σας συμπεριλάβει στην αίτηση ως συνεργάτη

Το μόνο που σας ζητά είναι να του στείλετε μια σύντομη πρόταση ερευνητικού έργου (υπόθεση, μεθοδολογία κ.λπ.) ή, αν είναι ευκολότερο, ένα από τα ήδη χρηματοδοτημένα σας έργα, από το οποίο θα αντλήσει τις απαραίτητες πληροφορίες.



## Αίτημα Ερευνητικής Συνεργασίας



Πώς θα αντιδρούσατε σε μια τέτοια πρόταση συνεργασίας;



Ποιοι είναι οι κίνδυνοι μιας τέτοιας πρότασης;



Πώς θα αντιδρούσατε αν γνωρίζατε τον συνάδελφο;



Ποιόν θα μπορούσαμε να συμβουλευτούμε στο Πανεπιστήμιο;



Μέτρα προστασίας προ της συνεργασίας; κατά τη διάρκειά της;

# Risk Based Approach



What is the activity?

Research,  
Technology  
Transfer,  
Gifts

Who is with?

Individual,  
Entity

Where is it at?

Country,  
University/  
Academic  
Institution,  
Industry

What is the Technology?

Discipline,  
Actual  
Technology

What are the risks?

IP Loss,  
Data Loss,  
Legal,  
Reputational

Can it be mitigated?

Eliminated,  
Managed



## Research Security Review Criteria



The following serves as a resource for considering risks in international engagements. The term “engagement” can cover many different activities involving international parties, including the following examples: research collaborations, agreements, financial or in-kind support, services, intellectual property licensing, investments, physical exports, material or data transfers, or others

### Conduct “Know Your Customer” due diligence ⇨ “Know Your Collaborator”

- Will the engagement benefit a foreign government or foreign corporations in a way that would negatively affect the competitiveness of the economy?
- Will the collaborating organization benefit from access to UC equipment or facilities that have been funded by the U.S. government?
- Are there foreign talent recruitment program participants?
- Are there military end users or military intelligence users involved?
- Consider requiring a description of any planned lab tours and notification and approval of the export control officer prior to the performance of such tours
- Consider research security measures if research is intended to be shared with a foreign partner to ensure that export controlled information is not shared, e.g., written questionnaires and/or use of a pre-publication databank



## Research Security @ University of Arizona

Επικοινωνήστε με το τμήμα Research Security αν (ενδεικτικά):

- έχετε συνεργασίες με άτομα από Countries of Concern
- Έχετε συμβόλαιο με άτομα από Countries of Concern
- Πραγματοποιείται αγορές από ....
- Λάβατε προσφορά εργασίας από ...
- Ταξιδεύετε σε ...

## Research Security Point of Contact: Designated Person

Ρητές οδηγίες για το τι πρέπει να κάνει ένας ερευνητής (σε μεγάλο βαθμό: καταγραφή και δήλωση συνεργασιών)



Research & Partnerships

<https://research.arizona.edu/compliance-public/research-security>



## C/2024/3510 Σύσταση του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου



ΕΛΛΗΝΙΚΗ  
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

23/5/2024 για την ενίσχυση της ασφάλειας της έρευνας

Η **ανοικτή επιστήμη** διασφαλίζει ότι η επιστημονική έρευνα καθίσταται όσο το δυνατόν πιο προσβάσιμη προς όφελος της επιστήμης, της οικονομίας και της κοινωνίας στο σύνολό της. Η διεθνής συνεργασία στον τομέα της έρευνας και της καινοτομίας είναι ζωτικής σημασίας για την εξεύρεση λύσεων σε πιεστικές παγκόσμιες προκλήσεις.....

Ο αυξανόμενος στρατηγικός ανταγωνισμός και η επιστροφή στην πολιτική ισχύος οδηγούν σε ολοένα και περισσότερο συναλλακτικές διεθνείς σχέσεις. Η αλλαγή αυτή έχει οδηγήσει **σε απειλές που είναι ποικιλόμορφες, απρόβλεπτες και συχνά Υβριδικές .....**

... λόγω του ανοικτού χαρακτήρα, της ακαδημαϊκής ελευθερίας, της θεσμικής αυτονομίας και της παγκόσμιας συνεργασίας, **ο τομέας της έρευνας και της καινοτομίας είναι ιδιαίτερα ευάλωτος ...**



## C/2024/3510 Σύσταση του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου



ΕΛΛΗΝΙΚΗ  
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

23/5/2024 για την ενίσχυση της ασφάλειας της έρευνας

Η ασφάλεια της έρευνας αποτελεί πηγή ανησυχίας που αποκτά ολοένα και μεγαλύτερη προσοχή, και εντείνεται ο συνεχιζόμενος διάλογος σχετικά με τους ενεχόμενους κινδύνους και τον καλύτερο τρόπο διαχείρισής τους. Κατά συνέπεια, είναι αναγκαίο να αυξηθεί περαιτέρω η ευαισθητοποίηση, να προαχθεί και να διευκολυνθεί η μάθηση από ομοτίμους μεταξύ των κρατών μελών και των σχετικών οργανώσεων ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και να προωθηθεί μια προσέγγιση μάθησης που να είναι ευέλικτη και ευπροσάρμοστη

ΣΥΝΙΣΤΑ ΣΤΑ ΚΡΑΤΗ ΜΕΛΗ ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ:

...

παράλληλα με την εφαρμογή προσέγγισης με βάση τον κίνδυνο, υιοθέτηση πολιτικών ανεξαρτήτως χώρας, με σκοπό τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των κινδύνων για την ασφάλεια της έρευνας, από όπου και αν προέρχονται, ...



## C/2024/3510 Σύσταση του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου



ΕΛΛΗΝΙΚΗ  
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

23/5/2024 για την ενίσχυση της ασφάλειας της έρευνας

Προτροπή και υποστήριξη των ερευνητικών οργανισμών ώστε:

- να εφαρμόζουν εσωτερικές διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου με συστηματικό τρόπο, μεταξύ άλλων μέσω της εκτίμησης κινδύνου, της επίδειξης δέουσας επιμέλειας ως προς υποψήφιους εταίρους και της κλιμάκωσης σε υψηλότερα επίπεδα εσωτερικής λήψης αποφάσεων σε περίπτωση ζητημάτων που εγείρουν ανησυχία, αποφεύγοντας κάθε περιττό διοικητικό φόρτο
- όταν συνάπτουν συμφωνίες εταιρικής σχέσης στον τομέα της έρευνας με αλλοδαπές οντότητες, μεταξύ άλλων μέσω μνημονίων συνεννόησης, να εξετάζουν πιθανούς κινδύνους που σχετίζονται με τη διεθνή συνεργασία και να περιλαμβάνουν βασικούς όρους-πλαίσιο



# Η ασφάλεια της έρευνας ως προϋπόθεση για τη διεθνή συνεργασία πανεπιστημίων



*Ευχαριστώ πολύ!*