VICE RECTOR
OF INNOVATION, INTERNATIONALIZATION,
COLLABORATIONS & DIGITAL GOVERNANCE

UNIVERSITY OF THESSALY

Παρουσίαση αποτελεσμάτων ερωτηματολογίων με αντικείμενο την Τεχνητή Νοημοσύνη και την Κυβερνοασφάλεια στα Ελληνικά ΑΕΙ

Επιτροπή Ψηφιακού Μετασχηματισμού ΠΘ και Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης ΠΘ

Χρυσή Λασπίδου

Καθηγήτρια Πολιτικών Μηχανικών

Αντιπρύτανις Καινοτομίας, Διεθνοποίησης, Συνεργασιών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης

2η Σύνοδος Αντιπρυτάνεων Διεθνοποίησης | 110η Σύνοδος Πρυτάνεων, Βόλος

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

Ονομασία Πανεπιστημίου	Συντομογραφία	Υπηρεσία Υπεύθυνη για την Αξιοποίηση της ΤΝ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ	**ΟΠΑ**	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ, ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΑ ΤΜΗΜΑΤΑ
ΙΟΝΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ	**ΙΠ**	Επιτροπή Ψηφιακής Διακυβέρνησης Ιονίου Πανεπιστημίου
ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	**ΑΠΘ**	Δεν υπάρχει ορισμένη. Κεντρικής Δράσεις υλοποιούνται από τη Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης, τη Βιβλιοθήκη-Κέντρο Πληροφόρησης και το Κέντρο Διδασκαλίας και Μάθησης
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ	**ΠΑΙΓ**	ΜΟΝΑΔΑ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ	**ΕΚΠΑ**	Δεν έχει οριστεί ακόμη
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ	**ΠΘ**	Αντιπρυτανεία Καινοτομίας, Διεθνοποίησης, Συνεργασιών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης
Πανεπιστήμιο Μακεδονίας	**ΠΑΜΑΚ**	Κέντρο Υπολογιστών και Δικτύων
Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο	**ΕΛΜΕΠΑ**	Διεύθυνση Πληροφορικής και Βιβλιοθήκης
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	**ΠΑΠΕΙ**	Δεν έχει οριστεί.
Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	**ΓΠΑ**	Δίκτυα & Μονάδας Ψηφιακής Διακυβέρνησης του ΓΠΑ
Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο	**ΕΑΠ**	Κοσμητείες Σχολών
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ	**ΠΚ**	ΜΟΝΑΔΑ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας	**ΠΔΜ**	Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης
ΠΑΝΤΕΙΟΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ	**ΠΑΝΤΕΙΟΝ**	Τμήματος Ασφάλειας, Διαχείρισης Δικτύων και Τηλεπικοινωνιών/Διεύθυνσης Πληροφορικής Επικοινωνιών & Ψηφιακής Διακυβέρνηση & Διεύθυνση Βιβλιοθήκης
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	**ΠΔΘ**	Επιτροπή Ψηφιακής Διακυβέρνησης του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης

Αξιοποίηση ΤΝ στα Ελληνικά Πανεπιστήμια

Ευρήματα & προτάσεις για κοινό πλαίσιο δράσης (10')

- Τι μας λένε οι απαντήσεις 15 ΑΕΙ:

- Τρέχουμε εφαρμογές – αλλά υστερούμε σε στρατηγική/διακυβέρνηση.
- Υψηλή χρήση σε έρευνα, διοίκηση και εκπαιδευτική υποστήριξη.
- Μεγάλο «visibility gap» στην ακαδημαϊκή ακεραιότητα.
- Καθολική διάθεση για εθνικό δίκτυο συνεργασίας.

Πηγή: Απαντήσεις Ερωτηματολόγιο Αξιοποίησης ΤΝ στα Ελληνικά Πανεπιστήμια (v2)

Μεθοδολογία & γρήγορο snapshot

Τι μετρήσαμε και τι σημαίνει το δείγμα

Απαντήσεις από ΑΕΙ

15

Πρόθεση για εθνικό δίκτυο ΤΝ

100%

Συνεργασίες με άλλους φορείς

80%

Τι καταγράφει το ερωτηματολόγιο

- Στρατηγική, πολιτικές και δομές διακυβέρνησης
- Περιοχές χρήσης (διοίκηση / εκπαίδευση / έρευνα)
- Υποδομές, δεξιότητες, κανονιστική συμμόρφωση
- Ακαδημαϊκή ακεραιότητα (generative AI)
- Προκλήσεις, ευκαιρίες και προθέσεις συνεργασίας

Κλειδί ανάγνωσης

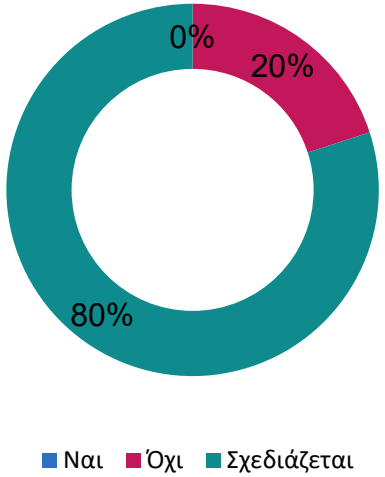
- Πολλές ερωτήσεις είναι πολλαπλής επιλογής (η συχνότητα δείχνει «εύρος» χρήσης).
- Στόχος δεν είναι κατάταξη ιδρυμάτων, αλλά κοινά μοτίβα για στοχευμένη εθνική δράση.

N=15 απαντήσεις • Πολλές ερωτήσεις: πολλαπλής επιλογής

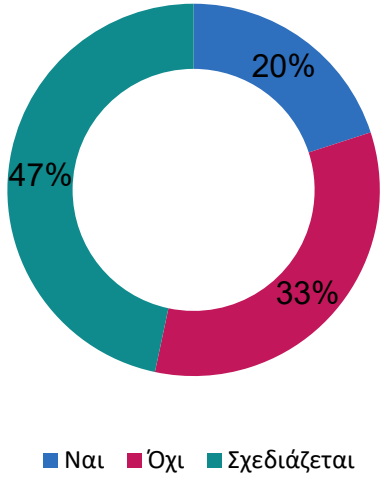
Το governance gap

Η ΤΝ είναι ήδη εδώ – η στρατηγική/διακυβέρνηση έπεται

Υπάρχει στρατηγική/σχέδιο δράσης για ΤΝ; (ερ. 8)



Έχει οριστεί υπεύθυνο όργανο για ΤΝ; (ερ. 11)



Insight:

Η υιοθέτηση έχει ξεκινήσει «από κάτω προς τα πάνω», αλλά χωρίς σαφές πλαίσιο ρόλων, προτεραιοτήτων και ελέγχων.

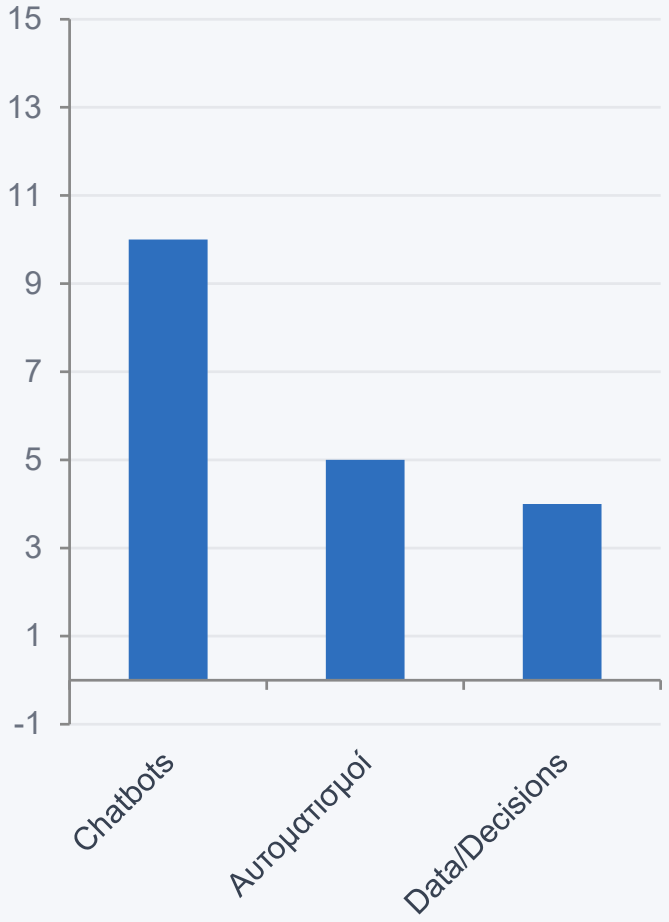
Πριν κλιμακώσουμε, πρέπει να κλείσουμε το κενό διακυβέρνησης.

Στρατηγική: 0/15 • Υπεύθυνο όργανο: 3/15 (τα υπόλοιπα σχεδιάζονται/απουσιάζουν)

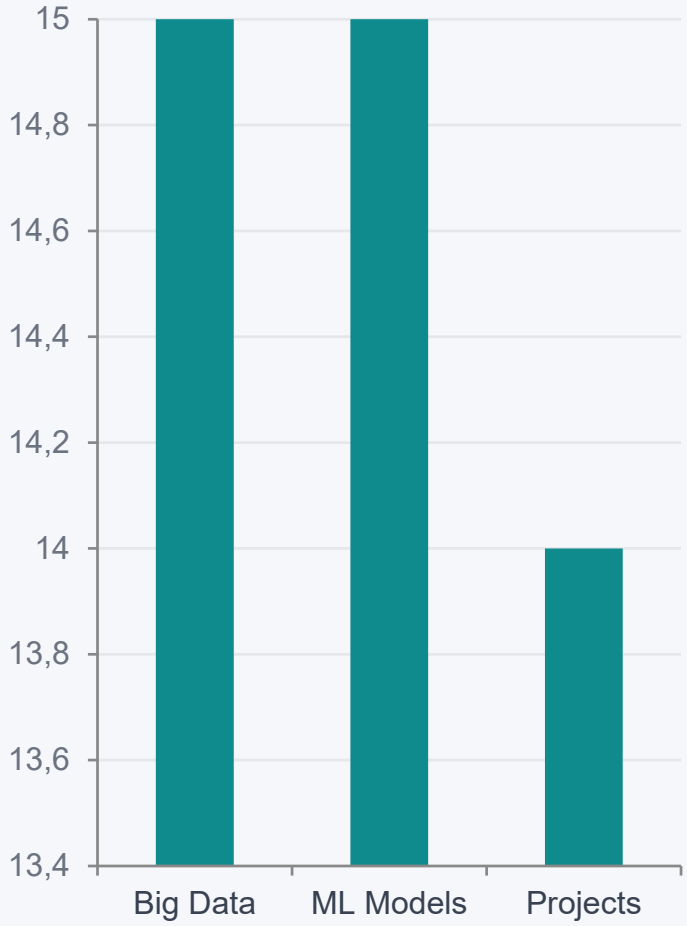
Πού εφαρμόζεται η ΤΝ σήμερα

Διοίκηση – Έρευνα – Εκπαίδευση (top κατηγορίες)

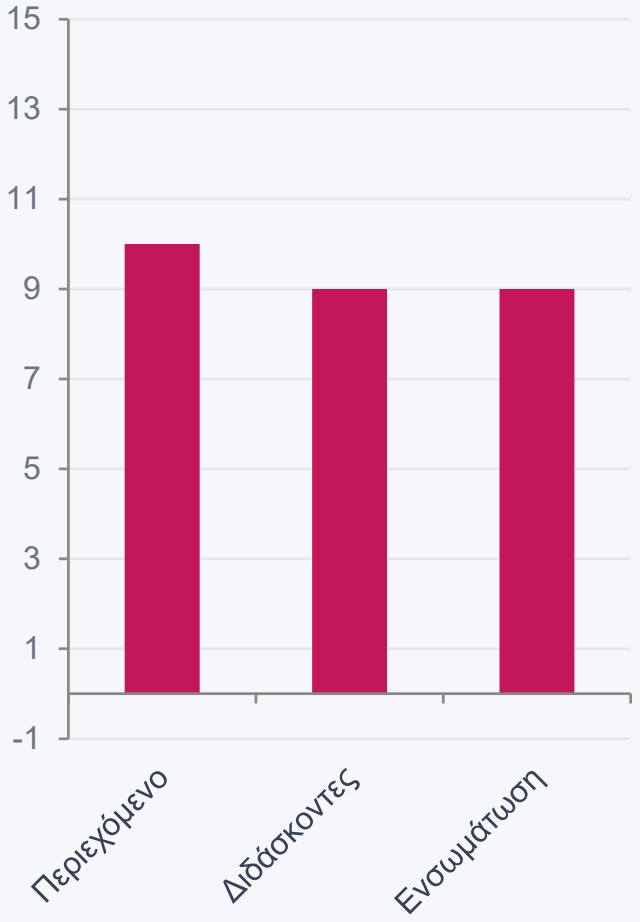
Διοίκηση (ερ. 17)



Έρευνα (ερ. 19)



Εκπαίδευση (ερ. 21)



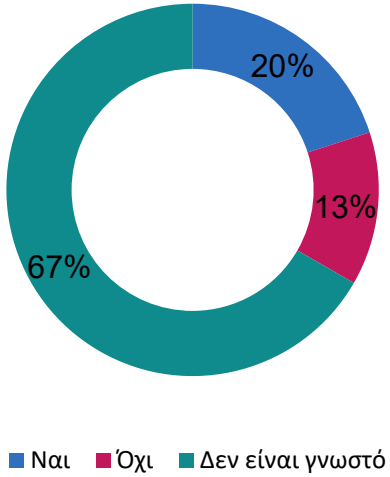
Σημείωση: Πολλές ερωτήσεις είναι πολλαπλής επιλογής (δείχνουν εύρος χρήσης, όχι «ποσοστό»).

Top χρήσεις ανά πεδίο: διοίκηση=chatbots, έρευνα=Big Data/ML, εκπαίδευση=περιεχόμενο/υποστήριξη

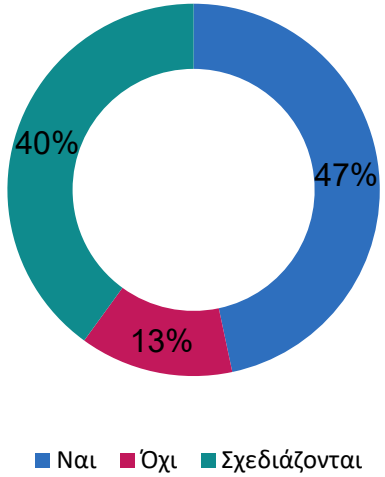
Generative AI & ακαδημαϊκή ακεραιότητα

Παραγωγικότητα – αλλά και νέο ρίσκο/έλεγχοι

Έχουν εντοπιστεί περιστατικά χρήσης ΤΝ σε εργασίες/εξετάσεις; (ερ. 44)



Υπάρχουν διαδικασίες/πολιτικές ελέγχου γνησιότητας; (ερ. 46)



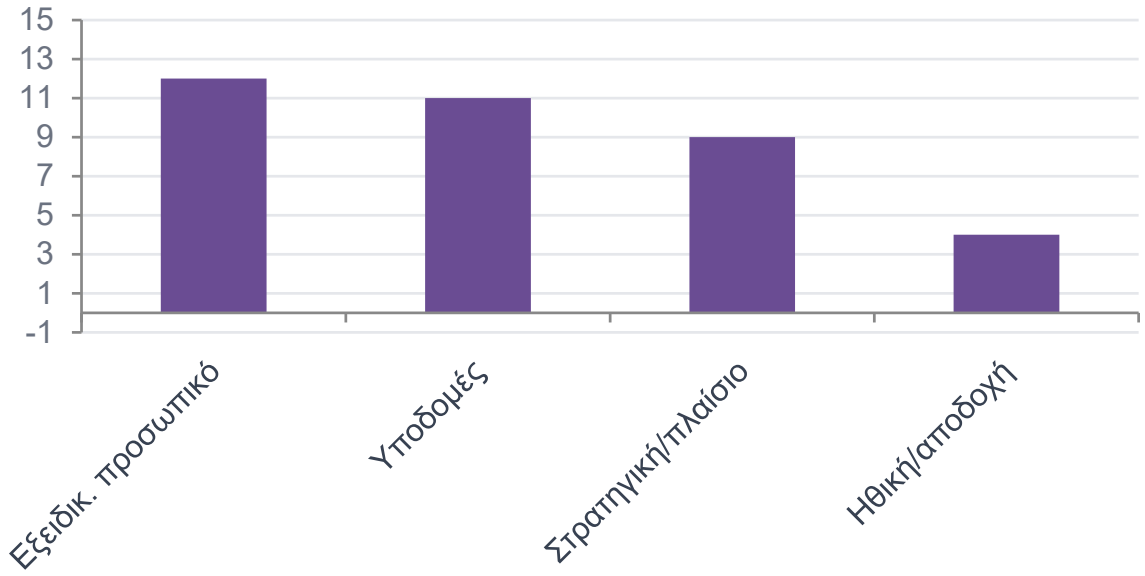
Insight:

Το 67% δηλώνει ότι «δεν είναι γνωστό/δεν έχει ελεγχθεί» αν υπάρχουν περιστατικά χρήσης ΤΝ. Χρειαζόμαστε: (α) σαφή πολιτική θεμιτής χρήσης, (β) εκπαίδευση διδασκόντων/φοιτητών, (γ) επανασχεδιασμό αξιολόγησης.

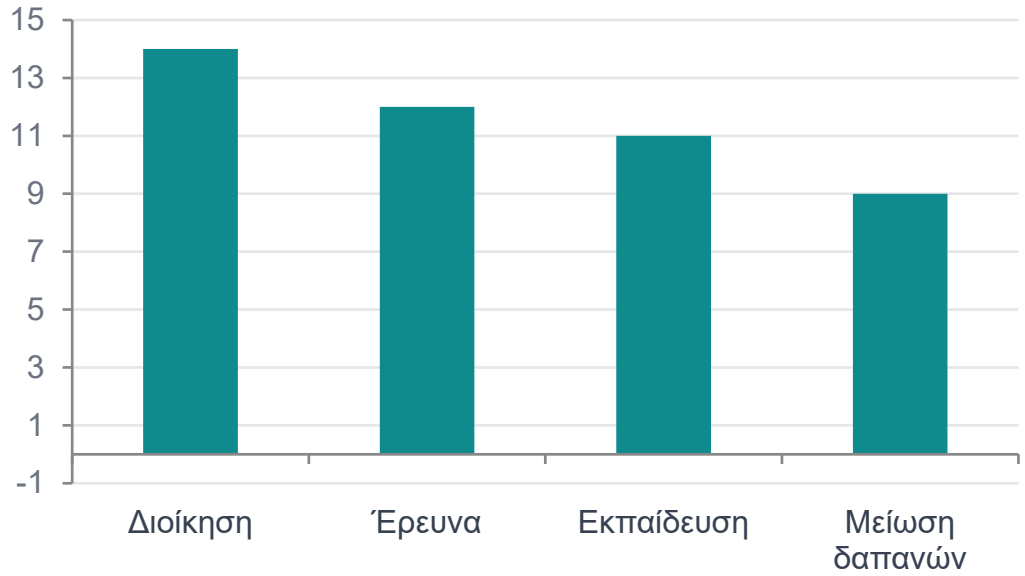
Προκλήσεις & ευκαιρίες

Τι μπλοκάρει – τι «τραβάει» την υιοθέτηση

Κύριες προκλήσεις (ερ. 58)



Σημαντικές ευκαιρίες (ερ. 60)



Κοινός παρονομαστής:

100% πρόθεση συμμετοχής σε εθνικό δίκτυο ΑΕΙ για ΤΝ → υπάρχει «ζήτηση» για κοινά πρότυπα, κοινές υπηρεσίες και κοινή κατάρτιση.

Πρόταση 12μήνου

Από τον πειραματισμό στη διακυβέρνηση

1) Εθνικό Δίκτυο ΤΝ στα ΑΕΙ

Ομάδες εργασίας: governance/νομικά, ακεραιότητα-εκπαίδευση, υποδομές-ασφάλεια, έρευνα-καινοτομία.

2) Κοινό πλαίσιο AI Governance (minimum baseline)

Ρόλοι, πολιτικές δεδομένων, αξιολόγηση κινδύνου, διαφάνεια/λογοδοσία, προμήθειες.

3) Shared service: «Ασφαλές περιβάλλον ΤΝ»

Εγκεκριμένα εργαλεία/μοντέλα, έλεγχος δεδομένων, logging, οδηγίες για genAI.

4) Πρόγραμμα δεξιοτήτων (AI literacy + advanced)

Για φοιτητές/προσωπικό + εξειδικευμένα για ΔΕΠ/τεχνικές ομάδες (MLOps, risk).

5) Εθνικές κατευθυντήριες για ακεραιότητα

Κανόνες θεμιτής χρήσης + δήλωση χρήσης + παιδαγωγικός επανασχεδιασμός αξιολόγησης.

Εστίαση: κοινό baseline, κοινές υπηρεσίες, κοινή κατάρτιση

Συμπερασματικά Μηνύματα

Τι ζητά το σύστημα – τι μπορούμε να κερδίσουμε

3 μηνύματα

- Χρειάζεται κοινό baseline διακυβέρνησης (στρατηγική, ρόλοι, πολιτικές).
- Η ακεραιότητα απαιτεί εκπαίδευση και ανασχεδιασμό αξιολόγησης – όχι μόνο «εργαλεία ανίχνευσης».
- Υπάρχει καθολική πρόθεση συνεργασίας → μπορούμε να κερδίσουμε οικονομίες κλίμακας και ταχύτερη, ασφαλή υιοθέτηση.

Πρόσκληση: να ξεκινήσουμε το Εθνικό Δίκτυο ΤΝ στα ΑΕΙ με 4 ομάδες εργασίας και ένα κοινό roadmap 12 μηνών.

Κυβερνοασφάλεια στα Ελληνικά ΑΕΙ

Υπηρεσία Υπεύθυνη για την Κυβερνοασφάλεια

Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος	**ΔΙΠΑΕ**	Δ/νσης Ψηφιακών Υπηρεσιών και Διακυβέρνησης
Πολυτεχνείο Κρήτης	**ΠΟΛΚ**	Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης
Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο	**ΕΜΠ**	Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης	**ΑΠΘ**	Αυτοτελές Τμήμα Ψηφιακής Ασφάλειας
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ	**ΟΠΑ**	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
Πανεπιστήμιο Αιγαίου	**ΠΑΙΓ**	Κεντρική Διεύθυνση Πληροφορικής & Επικοινωνιών (Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης)
ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ	**ΕΚΠΑ**	ΜΟΝΑΔΑ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας	**ΠΘ**	Αντιπρυτανεία Καινοτομίας, Διεθνοποίησης, Συνεργασιών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης
Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο.	**ΕΛΜΕΠΑ**	Διεύθυνση Πληροφορικής και Βιβλιοθήκης.
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	**ΠΑΜΑΚ**	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ, ΜΗΧΑΝΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
Πανεπιστήμιο Πειραιώς	**ΠΑΠΕΙ**	Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης και Τεχνικών Έργων
Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας	**ΠΔΜ**	Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης
Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	**ΓΠΑ**	Δίκτυα & Μονάδας Ψηφιακής Διακυβέρνησης του ΓΠΑ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ	**ΠΚ**	Υπεύθυνος Ασφαλείας Συστημάτων Πληροφορικής και Επικοινωνιών (Υ.Α.Σ.Π.Ε.)
ΙΟΝΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ	**ΙΠ**	Δ/νση Πληροφορικής & Δικτύων
Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο	**ΕΑΠ**	Τμήμα Εγκαταστάσεων & Εκτέλεσης Έργων
ΠΑΝΤΕΙΟΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ	**ΠΑΝΤΕΙΟΝ**	Τμήματος Ασφάλειας, Διαχείρισης Δικτύων και Τηλεπικοινωνιών/Διεύθυνσης Πληροφορικής Επικοινωνιών & Ψηφιακής Διακυβέρνησης
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	**ΠΑΠΕΛ**	ΜΟΝΑΔΑ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	**ΔΠΘ**	ΜΨΔ και Διεύθυνση Δικτύων Τηλεπικοινωνίων και Υπολογιστικών Υποδομών
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	**ΠΙ**	ΜΟΝΑΔΑ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ και Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας Πανεπιστημίου Ιωαννίνων

Κυβερνοασφάλεια στα Ελληνικά ΑΕΙ

Σύντομη αποτύπωση ωριμότητας & προτάσεις (10’)

Κύρια ερώτηση: Πόσο «σύστημα ασφάλειας» (και όχι απλώς εργαλεία) έχουμε χτίσει στα ΑΕΙ;

Δείγμα: 20 ΑΕΙ – κοινό ερωτηματολόγιο

Μεθοδολογία & πεδίο αποτύπωσης

Δείγμα: 20 ΑΕΙ – αποτύπωση σε 5 άξονες ωριμότητας

20 ΑΕΙ απάντησαν

60+ ερωτήσεις /δείκτες

12 θεματικές περιοχές

Οι 5 άξονες που «κρατάμε» για τη συζήτηση

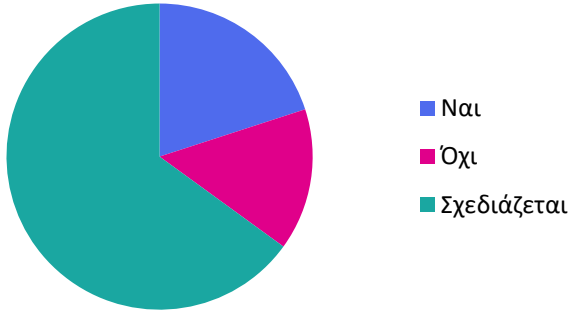
1) Στρατηγική & διακυβέρνηση
2) Έλεγχοι συμμόρφωσης & αξιολόγηση (audits / pen tests)
3) Τεχνικά controls (endpoints, servers/δίκτυα, IAM)
4) Cloud: χρήση, έλεγχοι, πολιτικές, monitoring
5) Άνθρωποι: εκπαίδευση, συνεργασίες, έρευνα

Πηγή: Ερωτηματολόγιο Κυβερνοασφάλειας ΑΕΙ (απαντήσεις)

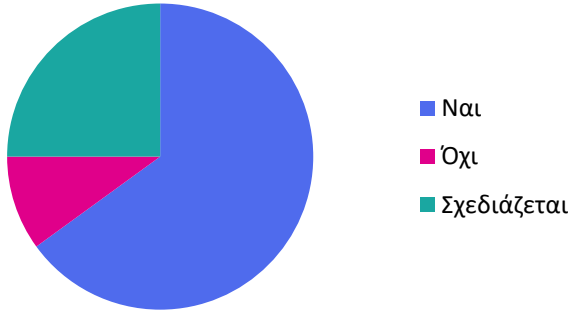
Εικόνα ωριμότητας: στρατηγική – διακυβέρνηση – πολιτική

Μεγάλο μέρος του συστήματος βρίσκεται ακόμη «σε μετάβαση» (πολλά σχεδιάζονται).

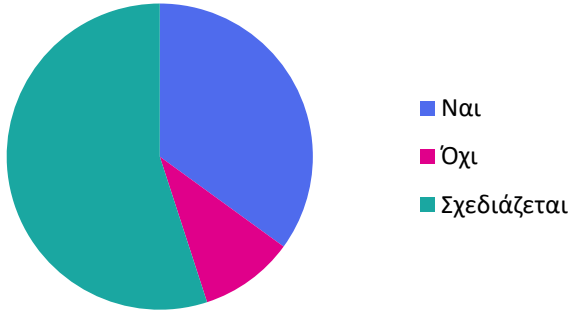
Στρατηγική



Υπεύθυνο όργανο



Πολιτική



Τι κρατάμε:

- Στρατηγική: 4/20 (20%) «ναι», 13/20 (65%) «σχεδιάζεται».
- Πολιτική: 7/20 (35%) «ναι», 11/20 (55%) «σχεδιάζεται».
- Ρόλοι/όργανα υπάρχουν πιο συχνά: 13/20 (65%) έχουν ορίσει υπεύθυνο όργανο.

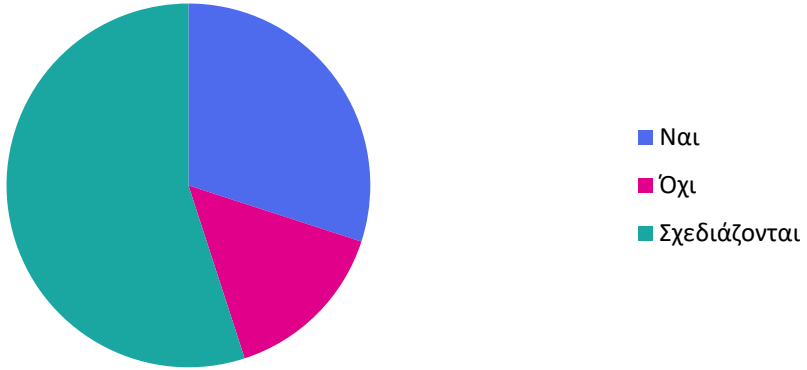
Στρατηγική πριν από την τεχνολογία = μικρότερο ρίσκο

Πηγή: Ερωτηματολόγιο Κυβερνοασφάλειας ΑΕΙ (απαντήσεις)

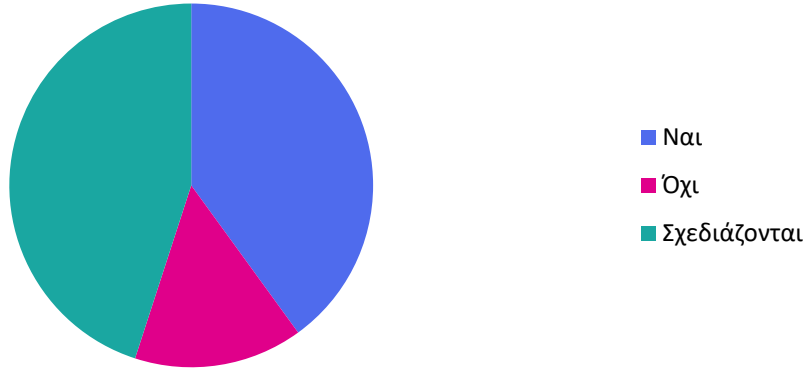
Έλεγχοι & αξιολόγηση: το κρίσιμο κενό εφαρμογής

Η ωριμότητα κρίνεται στο «επαναλαμβάνω – μετράω – βελτιώνω» (audits, tests, monitoring).

Τακτικοί έλεγχοι (audits)



Penetration / stress tests



Insight:

- 55% σχεδιάζουν audits και 45% σχεδιάζουν penetration tests.
- Αυτό είναι ευκαιρία: με κοινές προδιαγραφές και κοινές προμήθειες, μπορούμε να κλείσουμε γρήγορα το κενό.
- Μετρήσιμο αποτέλεσμα: λίγοι δείκτες (MFA κάλυψη, backups restore tests, χρόνος απόκρισης) ανά έτος.

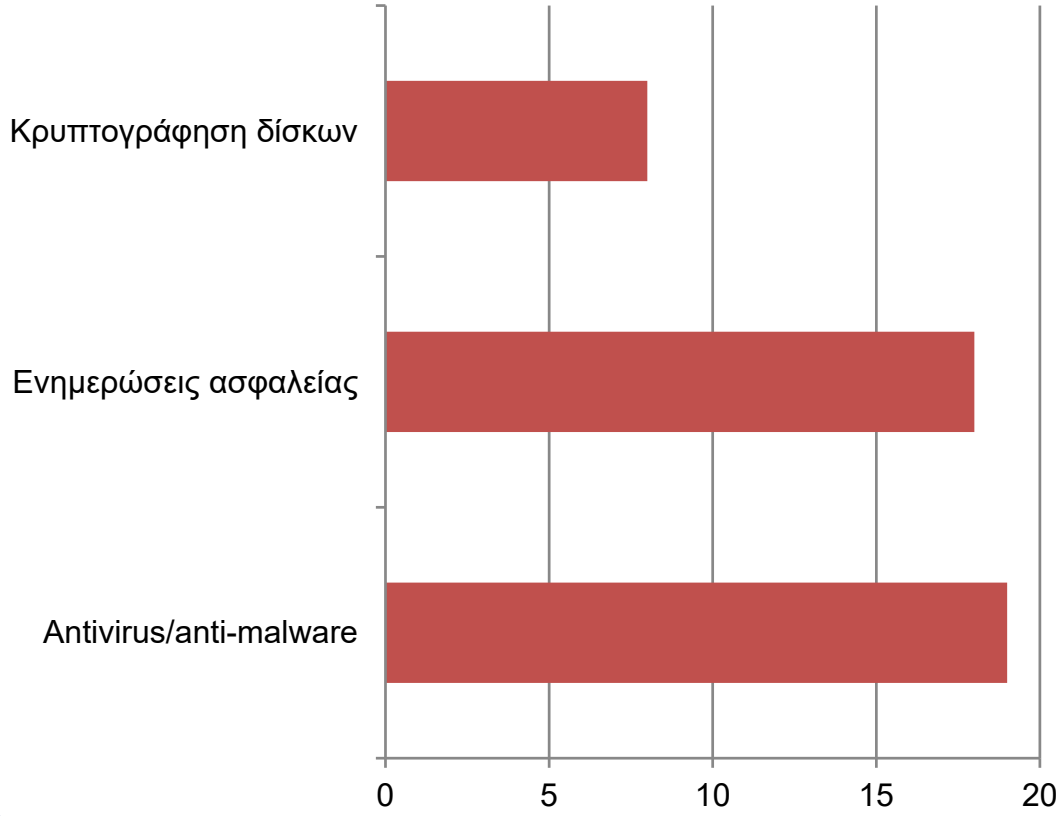
Προτεραιότητα: κοινός κύκλος audits & testing

Πηγή: Ερωτηματολόγιο Κυβερνοασφάλειας ΑΕΙ (απαντήσεις)

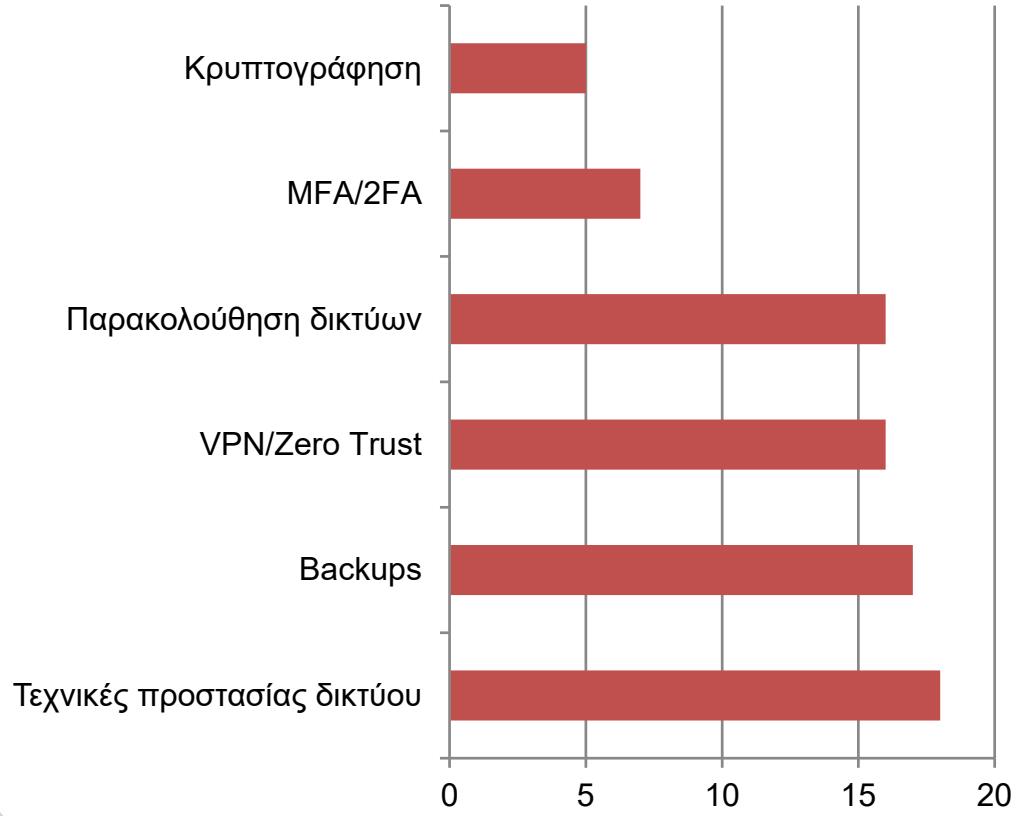
Τεχνικά controls: δυνατά σημεία & κενά

Υψηλή «βασική υγιεινή» σε endpoints, αλλά κενά σε κρυπτογράφηση και MFA/identity.

Endpoints (Ερ. 25)



Servers/Δίκτυα – επιλεγμένοι δείκτες (Ερ. 33)



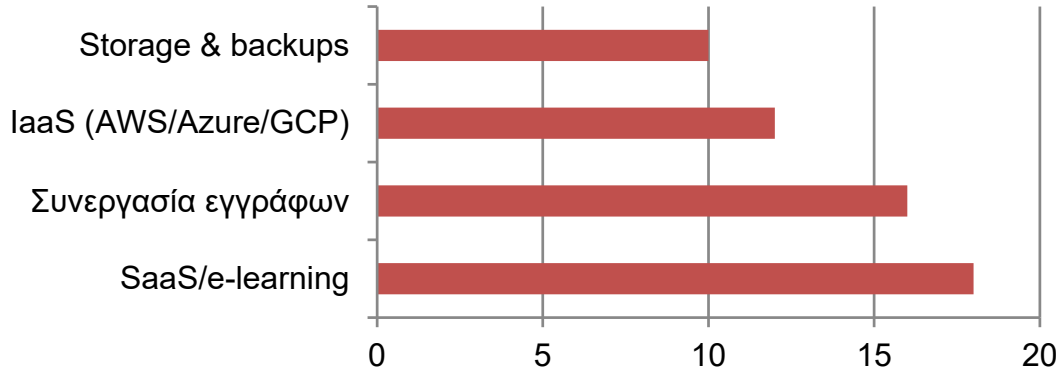
Διαφορά ωριμότητας: από network security → σε identity & encryption

Πηγή: Ερωτηματολόγιο Κυβερνοασφάλειας ΑΕΙ (απαντήσεις)

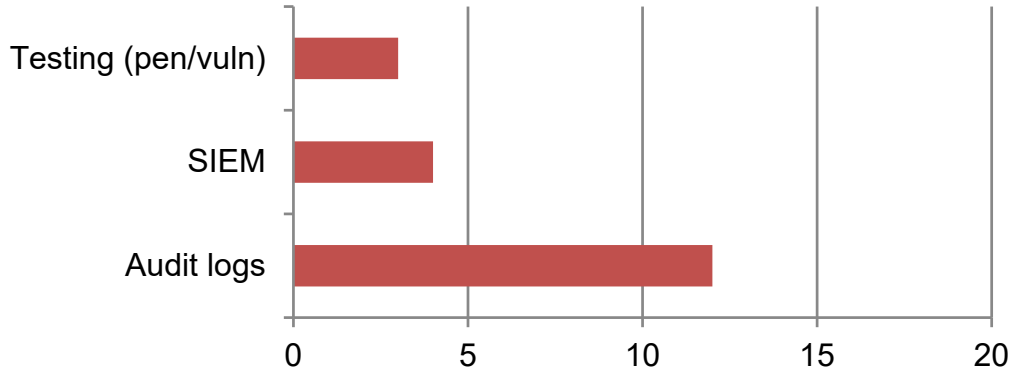
Cloud: χρήση, έλεγχοι και παρακολούθηση

Το cloud είναι ήδη «παραγωγή» (SaaS/e-learning, συνεργασία). Το ζητούμενο: governance & controls.

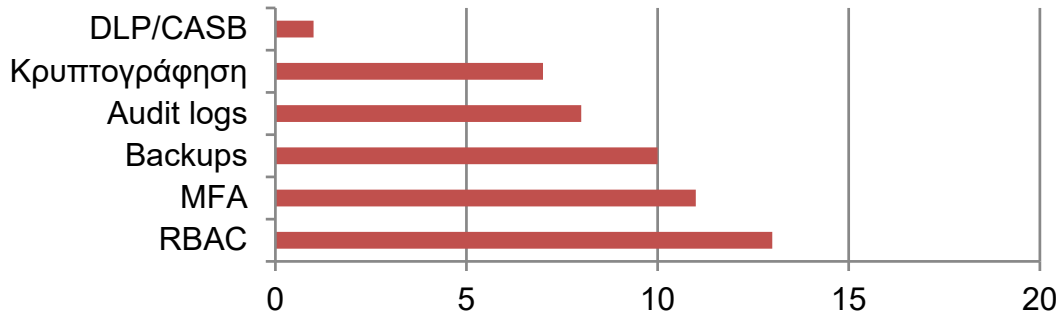
Χρήση cloud (Ερ. 41)



Monitoring στο cloud (Ερ. 45)



Τεχνικά μέτρα στο cloud (Ερ. 43)



Κύριο κενό:

- DLP/CASB: 1/20
- Audit logs: 8/20 (τεχνικό control) – αλλά 12/20 τα χρησιμοποιούν για monitoring
- SIEM: 4/20

→ χρειάζεται κοινή γραμμή για cloud governance & observability.

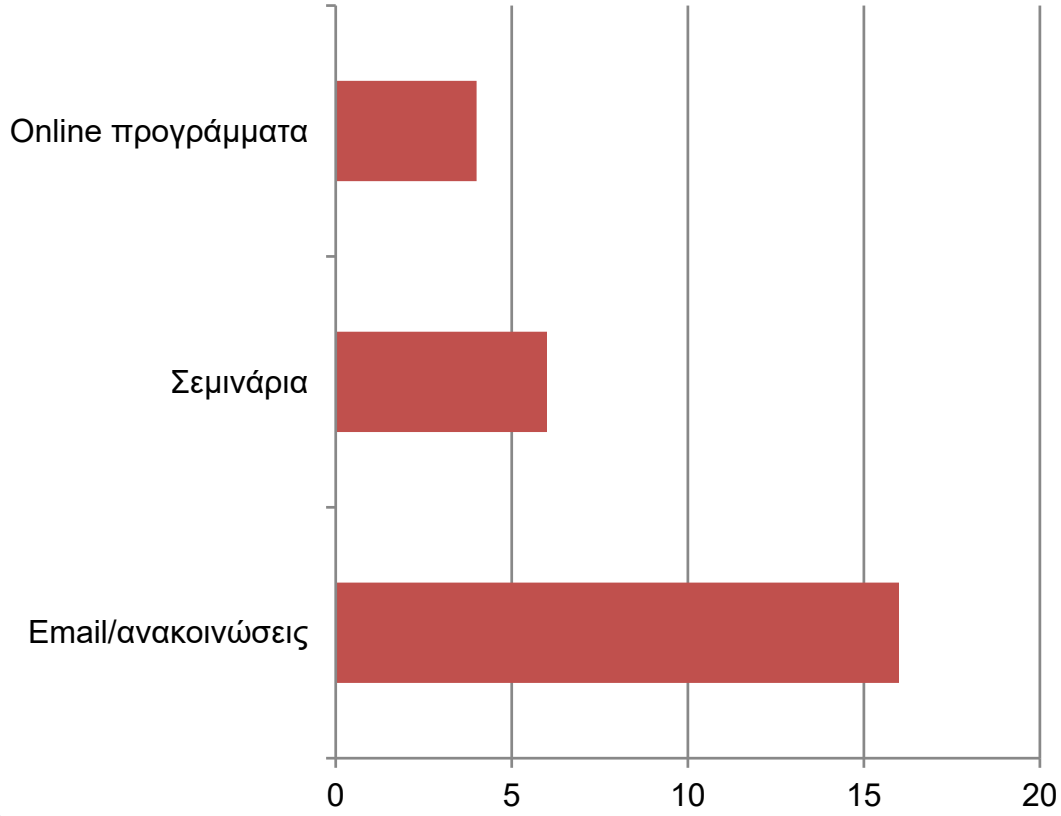
Χαρακτηριστικό	DLP	CASB
Εστίαση	Στο περιεχόμενο των δεδομένων.	Στην ασφάλεια των εφαρμογών Cloud.
Στόχος	Να μη φύγουν τα μυστικά της εταιρείας.	Να ελέγχεται η χρήση του Cloud.
Τοποθεσία	Παντού (PC, Servers, Email, Cloud).	Κυρίως ανάμεσα στον χρήστη και το Cloud.

Cloud χωρίς governance = cloud ρίσκο

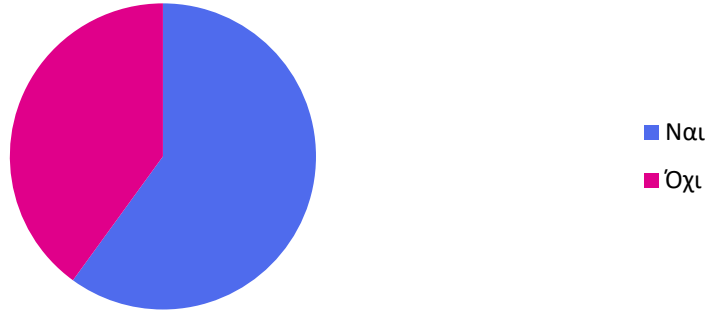
Άνθρωποι & οικοσύστημα: εκπαίδευση, συνεργασίες, έρευνα

Η κουλτούρα ασφάλειας και οι συνέργειες καθορίζουν τον πραγματικό χρόνο απόκρισης.

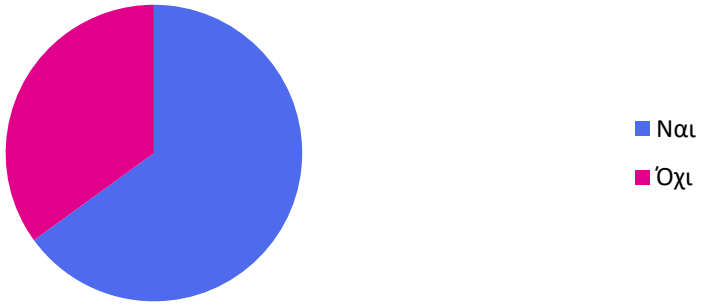
Δράσεις εκπαίδευσης (Ερ. 51)



Συνεργασίες για ενίσχυση κυβερνοασφάλειας (Ερ. 56)



Ερευνητικές μονάδες/εργαστήρια κυβερνοασφάλειας (Ερ. 60)



Επένδυση σε ανθρώπους = μείωση ρίσκου

Πηγή: Ερωτηματολόγιο Κυβερνοασφάλειας ΑΕΙ (απαντήσεις)

Προτάσεις: 3 κινήσεις υψηλού αντίκτυπου

Στόχος: ελάχιστο κοινό baseline + οικονομίες κλίμακας + cloud governance.

1) Κοινό baseline απαιτήσεων (σε όλα τα ΑΕΙ)

- MFA σε κρίσιμες υπηρεσίες, backups με δοκιμές επαναφοράς, logging για κρίσιμα συστήματα
- Ελάχιστα KPIs και ετήσιο reporting (ωριμότητα, χρόνος απόκρισης, κάλυψη controls)

2) Κοινές προμήθειες & κοινές υπηρεσίες

- Κεντρικό πλαίσιο για audits / penetration tests (προδιαγραφές, κύκλος, προτεραιοποίηση)
- Κλιμακωτό shared SOC/CSIRT με playbooks και υποστήριξη στα περιστατικά

3) Εθνική γραμμή για cloud governance

- Ταξινόμηση δεδομένων, DPAs, τεχνικά μέτρα (RBAC, MFA, logs, κρυπτογράφηση)
- Στόχευση σε DLP/CASB για κρίσιμες ροές δεδομένων και ενιαίο monitoring

Μήνυμα: «από το σχεδιάζεται → στο εφαρμόζεται» με κοινό baseline και κοινές υπηρεσίες.

Επόμενο βήμα: συμφωνία σε baseline + χρονοδιάγραμμα 12–18 μηνών

Πηγή: Ερωτηματολόγιο Κυβερνοασφάλειας ΑΕΙ (απαντήσεις)

Ευχαριστώ!

Χρυσή Λασπίδου, PhD
https://laspidou.com/

Αντιπρύτανις Καινοτομίας, Διεθνοποίησης, Συνεργασιών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης
Καθηγήτρια Περιβαλλοντικής Μηχανικής Υδάτινων Συστημάτων
Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας

Επικεφαλής
One Planet Thessaly
Μονάδα Καινοτομίας, Μεταφοράς Τεχνολογίας & Κέντρου Επιχειρηματικότητας

Chrysi Laspidou, PhD
https://laspidou.com/

Vice-Rector of Innovation, Internationalization, Collaborations and Digital Governance
Professor, Civil Engineering
University of Thessaly
Greece

Head
One Planet Thessaly
Innovation-Technology Transfer Unit & Entrepreneurship Center